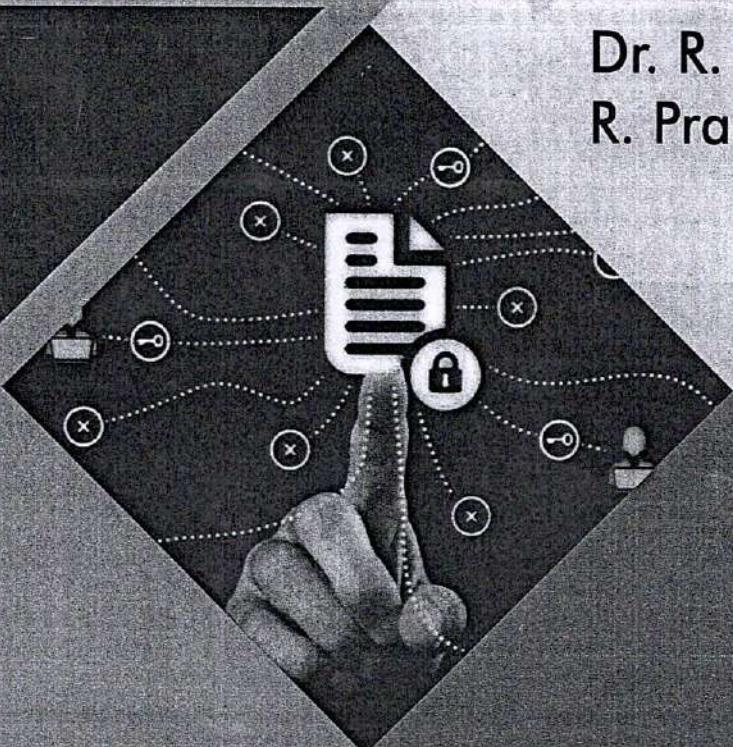


# Human Resource Management

Dr. R. Shanthi  
R. Pradap



CHARULATHA PUBLICATIONS



*Sathy*  
PRINCIPAL  
RAAK ARTS & SCIENCE COLLEGE  
VILLIANUR POST 605 110  
PERAMBALI

# Human Resource Management

**Dr. R. Shanthi, M.B.A., M.Phil., Ph.D.,**

Assistant Professor

Department of Management

KAMADHENU ARTS & SCIENCE COLLEGE

Sathyamangalam, Erode - 638 503.

**R. Pradap, M.B.A., M.Phil., (Ph.D.,)**

Assistant Professor

Department of BBA

RAAK ARTS & SCIENCE COLLEGE

Perambal - 605 110.

For online purchase

[www.charulathapublications.com](http://www.charulathapublications.com)



**PRINCIPAL**  
**RAAK ARTS & SCIENCE COLLEGE**  
**VILLIANUR POST-605 110**  
**PERAMBAL.**

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Shanthi".

## **THIRUVALLUVAR UNIVERSITY BBA**

### **UNIT-I**

Nature and scope of HRM – Difference between Personnel Management and HRM  
Functions of HRM – Environment of HRM – Strategic HRM.

### **UNIT-II**

Human Resource Planning – Recruitment – Selection – Methods of Selection – Use of various tests – Interview techniques in selection – Placement.

### **UNIT-III**

Induction – Training Methods – Techniques – Identification of Training needs – Training and Development.

### **UNIT-IV**

Performance Appraisal – Methods – Job Evaluation and Performance appraisal – Compensation.

### **UNIT-V**

Transfer – Promotion and termination of services – Career development – Mentoring – HRM Audit – Nature – Benefits – Scope – Approaches



*Jay.*  
**PRINCIPAL**  
RAAK ARTS & SCIENCE COLLEGE  
VILLIANUR POST-605 110  
PERAMBALI.

# சுழலியல் தீற்றளப்பவு நோக்கில் அகநாலூறு

சௌ.சத்திவே

தூத்தூதி - மியாரோய்காக டிரெக்டாஃபீ பாராமாஜிட் அாப்ரேரிக்

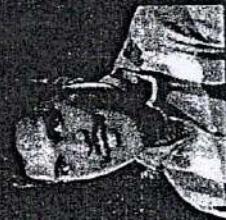
குறனியல் நிறைவேண்டும் வகையைகரி, ஒத்து நோக்கி புதல் உரைகளைகளும் தூத்தூதி வடிவங்களும் உள்ள வேறுபாடு, ஒத்து நோக்குதல் மேல்நிலை குறிச்சியிடுகிறது. உள்ள வேறுபாடு, பிரிடன் தூய்வகைக்கும் அடித்திக்கு நீரிழகளுக்கும் உள்ள வேறுபாடு, போக்குநிய வர்த்திய கண்ணுச் சந்தகை மாஸ் கீழியக பெறுகின்ற தீர்மானம், போக்குநிய கடினமியத் தமனாய்வு, என்றால் உரைகளைப் போடுவதும், நூற்கணம், மார்க்கி கடினமியத் தமனாய்வு, என்றால் உரைகளைப் போடுவதும், நூற்கணம், பொதுபாரியம் புதல் வீதித்துறையானால் பல மாமாகவேல்கூடியகள் கீழியாக விடுகிறன்றும் கீழ்க்கண்ட நீரானாய்வு குறந்து தீர்மானமிருக்கிறது. மூலமாளருக்கு விடுகிறன்றும் கீழ்க்கண்ட நீரானாய்வு குறந்து தீர்மானமிருக்கிறது.

- முனினாவர் தீரா.ஆர்ஜீவித்யா

ISBN:978-93-86816-71-9



COLLEGE  
RAAK ARTS & SCIENCE COLLEGE  
VILLIANUR POST-605 110  
PERAMBALUO



PRINCIPAL  
RAAK ARTS & SCIENCE COLLEGE  
VILLIANUR POST-605 110  
PERAMBALUO

சு. சக்தீ



இரண்டாம் ஆண்டு - முன்றாம் பருவம்  
திருவள்ளுவர் பல்கலைக்கழகம், புதிய பாடத்திட்டம்  
B.A., B.Sc., B.Com., (CS) மாணவர்களுக்கு உயிரிடு

# பொதுத் தமிழ்- III

பொதுத் தமிழ்- III

THE FOLLOWING BOOKS ARE AVAILABLE FOR ARTS & SCIENCE	
B.Sc., & BCA.	B.Com., & BBA.
Computer Graphics	Auditing Principles & Practices
Computer Organisation & Architecture	Advertisement & Sales Promotion
Computer Application in Business	Business Economics
Cloud Computing (Thiuvalluvar Univ)	Business Communication
Client Server Computing	Business Law
Computer Networks	Business Environment
Digital Electronics & Microprocessor	Business Regulatory Framework
Data Mining and Data Warehousing	Banking & Insurance Principle
Database Management System	Banking Theory Law & Practice
Digital Computer Fundamentals & NP	Business Mathematics
Data Communication Network	Business Statistics
Design Analysis of Algorithm	Business Organisation
Datastructures and Algorithm	Corporate Accounting (I & II)
Fundamentals of Digital Computer	Cost Accounting (I & II)
HTML and Java Script	Company Law and Secretarial Practice
Information Technology	Consumer Behaviour
Internet & its Application	Capital Market
Linux and Shell Programming	Customer Relationship Management
Multimedia	E- Commerce
Microprocessor & its Application	Entrepreneur Development
Object Oriented Analysis & Design	Environmental Studies
Operating Systems	Financial Accounting (I & II)
Programming in C	Financial Management
Programming in C++	Financial Management (MBA)
Programming in C++ & Datastructures	Financial Services
Programming in Java	Human Resource Management
Programming in C [Bsc-Maths Allied]	Indirect Taxation
Programming in C & DS	Lifeskill Education
Python Programming	Management Accounting
Problem Solving Technique	Marketing Management
RDBMS & ORACLE	Management Information System
RDBMS	Management Concepts
Resource Management Technique	Operations Research
Software Testing	Organisational Behaviour
Software Engineering	Office Management
System Administration & Maintenance	Principles of Management
Vista basic & O	Production Management
Web Technology	Personality Development
Soft Skill	Research Methodology
Technology in Banking	Strategic Management
Boutique Management	Services Marketing



CHARULATHA

387, Rukmani Street, West Mambalam, Chennai - 600 033.  
Mobile : 98404 28577

PRINCIPAL  
RAAK ARTS & SCIENCE COLLEGE  
VILLIANUR POST-605 110  
PERAMBALAI.



## குழலியப் பெண்ணியத் திறனாய்வும் ஒளவையார் பாடல்களும்

ச. சுதா

உதவிப் பேராசிரியர், தமிழ்த்துறை  
ராக் கலை மற்றும் அறிவியல் கல்லூரி, பெரம்பை, விஸ்வியனுர்

முன்னுரை

இலக்கியம் பற்றிய ஆய்வு நீண்ட காலமாக வரலாற்று அனுகுமறைகளைக் கையாண்டு இருக்கிறது. இருப்பினும் அண்மைக் காலமாக இலக்கியம் மற்றும் புவியியல் ஆகியவற்றிற்கு இடையேயான தொடர்பு குறித்து திறனாய்வாளர்கள் ஆராய்வதோடு, இலக்கியத்திற்கும் புவியியலுக்கும் உள்ள பரஸ்பர உறவினைப் புரிந்துகொள்ள ஆரம்பித்துள்ளனர். இயற்கைக்கும், சமூகத்திற்கும் இடையிலான நெருங்கிய உறவை இன்றைய அறிவியலாளர்கள் வலியுறுத்தி வருகிற இதே நேரத்தில் திறனாய்வாளர்கள் இயற்கைக்கும் சமூதாயத்திற்கும் இடையிலான நெருங்கிய உறவினை எழுத்தாளர்கள் தங்கள் படைப்புகளில் எவ்வாறு பதிவு செய்துள்ளனர் என்பதை ஆராயத் தலைப்பட்டனர். குழலியல் சார்ந்த உரையாடல்கள், 'குழலியல் திறனாய்வு' (EcoCriticism) ஆகியவற்றின் வழியாக இவ்வாராய்ச்சிகள் பெரும் விவாதங்களை தொடங்கி வைத்தன. பெண்ணியத் திறனாய்வு, பெண்மையத் திறனாய்வு எனப் பெண்ணியப் புலங்கள் இவ்விவாதங்களை முன்னெடுத்தபோது பெண்ணியத் திறனாய்வின் ஒரு பகுதியாக 'குழலியற் பெண்ணியம்' (EcoFeminism) கொள்கை வடிவம் பெற்றது. இயற்கையைப் பாடுபொருளாகக் கொண்ட சங்க இலக்கியத்தில் உள்ள பெண்பாற் புலவர்களின் பாடல்களை குழலியற் பெண்ணிய நோக்கில் ஆராய்வதாக இக்கட்டுரை அமைகிறது.

குழலியல் திறனாய்வு ஒரு குடைபோல (Umberla Term) இருந்து பல்வேறு அறிவுத் துறைகளின் (சமூகவியல், மானுடவியல், உளவியல், பண்பாட்டியல், அறிவியல், உயிரியல், சுற்றுச்சூழலியல், வரலாற்றியல், பொருளாதாரவியல்) சங்கமமாக அமைகிறது. அதனால் குழலியற் பெண்ணியத்தை அறிந்து கொள்ள குழலியத் திறனாய்வு (Ecocriticism) என்றால் என்ன? என்பதைக் குறித்து அறிந்து கொள்வது அவசியமாகிறது.

குழலியத் திறனாய்வு

இலக்கியத்திற்கும் கற்றுப்புறச்குழலுக்கும் இடையே உள்ள உறவை ஆராய்வது குழலியத் திறனாய்வு எனச் சுருக்கமாகவும் எளிமையாகவும் இத்திறனாய்வை வரையறை செய்கிறார் செரில் கிளாட்.பெல்டி. அமெரிக்காவில் 1980- களின் பிற்பகுதியில் இத்திறனாய்வு தோன்றியபோது குழலியத் திறனாய்வு (Ecocriticism) என்றும், 1990களின் பிற்பகுதியில் இங்கிலாந்தில் இத்திறனாய்வு வளர்ந்தபோது பசுமை ஆய்வுகள் (Green Studies) என்றும் இது அழைக்கப்பட்டது. அமெரிக்க ஆய்வுகள் இயற்கையைக் கொண்டாடுகிற எழுத்து மரபிற்கும், ஆங்கிலேய ஆய்வுகள் இயற்கையை அச்சுறுத்தும் போக்குகளுக்கும் முன்னுரிமை அளிக்கின்றன. குழலியத் திறனாய்வு



ஆழுமைத் திணையியலும் பழங்குடிகளும்: ஆத்தங்கரையோரம்  
நாவலை முன்வைத்து

## (Deep Ecology and Tribes: Presenting the Novel of Aathangaraiyooram)

\*ச.சதிஷ், முனைவர் பட்ட ஆய்வாளர், தமிழ்த்துறை, அறிஞர் அண்ணா அரசு கலைக் கல்லூரி, விழுப்புரம் - 605 602.

முன்னுரை

தாவரங்கள், உயிரினங்கள், காடுகள், கடல் வேள்றுவற்றைப் பற்றி எத்தனையோர் அறிவியல் ஆராய்ச்சிகள், ஆய்வுக் கட்டுரைகள் வெளியாகி இருந்தாலும் காடு குறித்த பழங்குடியினரின் அனுபவ அறிவிற்கு முன் அவையெல்லாம் வெறும் தரவுகளாகவே தெரிகின்றன. எழுப்பும் பொருண்மையை மையமாகக் கொண்ட பழங்குடி மக்கள் வாழும் காட்டினை அழித்து அணை இயற்கைசார் வாழ்வியலை எவ்வாறு பதிவு செய்துள்ளார் என்பதையும் காடுகளின் பிள்ளைகள் என்று சொல்லப்படும் பூர்வகுடிகளைப் பற்றி நமது அரசும், நீதித்துறையும், பொதுமக்களும் எந்த இணைத்து ஆராய்வதே இக்கட்டுரையின் நோக்கமாகும்.

ஆழுமைத் திணையியல் (Deep Ecology)

நார்வே நாட்டு தத்துவவாதி ஆர்னே நாஸ் (Arne Naess) என்பவரால் முதன்முதலாக (1972) இச்சொல் (Deep Ecology) கையாளப்பட்டது. இவர் மனிதனை மையப்படுத்துகிற (அ) இச்சொல்லைக் (ஆழுமைத் திணையியல்) கையாளுகிறார். மனிதனுக்குப் பயன்படுகிற இயற்கை, உள்ளார்ந்த நிலையில் மதிப்பிடுகின்ற தன்மையே ஆழுமைத் திணையியல் (Deep Ecology)

இந்த ஆழுமைத் திணையியல் நோக்கு மனிதமையச் சிந்தனையை (Anthropocentric) குழல் மைய நோக்கு (Ecocentricism) (அ) இயற்கை மைய நோக்கிற்கு (Biocentricism) நகர்த்துகிறது. இந்தச் சிந்தனை இதுவரை வரலாற்றில் மனிதனுக்குக் கொடுக்கப்பட்டிருந்த உயர்வான நிலையை மதிப்பிறக்கம் செய்து உயிர்க்கோளத்தில் (Biosphère) மனிதனும் மற்ற உயிரினங்களைப் போலவே வெறும் ஒர் உயிரி எங்கிற பார்வையைக் கொண்டுவருகிறது.

உலகமையாக்கல், தாராஜமயமாதல் முதலிய அரசியல் செயல்பாடுகளின் மூலம் முதல் உலக நாடுகள், முன்றாம் உலக நாடுகளின் வளங்களை எவ்வாறு சுரண்டுகின்றன, சீரழிக்கின்றன என்பவற்றை அம்பலப்படுத்துவதில் ஆழுமைத் திணையியல்வாதிகள் (Deep Ecologist) ஒரு கோட்பாடாக இந்த ஆழுமைத் திணையியல் விளங்குகிறது. எனவே ஆழுநிலை முதலிடம் வகிக்கின்றனர். இன்றைக்கு உலகம் முழுவதும் பரவலான தாக்கத்தை ஏற்படுத்திய குழலியலாளர்கள் மனிதனை மையப்படுத்துகின்ற மேற்கத்திய சமயம் மற்றும் தத்துவத்தை ஆய்வுக்கு உட்படுத்துவதோடு அதற்கு மாற்றாக இயற்கையை முதன்மைப்படுத்துகிற கீழூழுத்தேய சமயங்களை, தத்துவங்களை முதன்மைப்படுத்துகின்றனர்.

எந்தவொரு அமைப்பும், எந்தவொரு நிறுவனமும் புலியை யையப்படுத்தியதாக இருக்க வேண்டும் என்பதே ஆழுமைத் திணையியலின் தலையாய குறிக்கோள். இந்தக் கோட்பாடு கற்றுப்புறச் சூழ்வில் புலிமையைப் பார்வைக்கு முதலிடம் அளிக்கிறது. இதன் மையத் திணையியல் குறிக்கோள் பின்வருமாறு:



PRINCIPAL  
RAAK ARTS & SCIENCE COLLEGE  
VILLIANUR POST-605605  
PERAMBALAI

# TAGORE INSTITUTE OF ENGINEERING AND TECHNOLOGY

Deviyakurichi - 636 112. Thalaivasal Tk, Salem Dt. | Website:www.tagoreiet.ac.in

Approved by AICTE - New Delhi | Affiliated to Anna University - Chennai

Accredited by NAAC and an ISO 9001:2015 Certified Institution



The Institution of Engineers (India) &  
Salem Local Centre

## Recent Innovation in Science, Engineering & Management

**ICRISEM-2022**

**Certificate**

This is to certify that Dr./Mr./Ms. ....J.EVARA.THINAM.... of  
RAAK...ARTS...AND...SCIENCE...COLLEGE...PONDICHERRY.... has presented a paper entitled  
**THE PROMOTING EFFECT OF W.I.N.MESOPOROUS CARBON..ELECTRO..OXIDATION..REACTION**  
.....in the Second International Conference on Recent Innovation in Science, Engineering & Management

(ICRISEM-22) organized by Tagore Institute of Engineering and Technology, in association with The

Institution of Engineers (India), Salem Local Centre, Salem held on 03<sup>rd</sup> & 04<sup>th</sup> June 2022.



**PRINCIPAL**  
RAAK ARTS & SCIENCE COLLEGE  
VILLANUR POST-605 110  
PERAMBALUR

Dr. C.R. Palamurugan

Dr. S Jayanthi  
Principal

Er. N. Senthil Kumar, MIE,  
Hon.Secretary, IE(I)-SLC, Salem.

Er. S.R. Saravanan, FIE,  
Chairman, IE(I)-SLC, Salem.



# TAGORE INSTITUTE OF ENGINEERING AND TECHNOLOGY

Deviyakurichi - 636 112. Thalaivasal Tk, Salem Dt. | Website:www.tagoreiet.ac.in

Approved by AICTE - New Delhi | Affiliated to Anna University - Chennai

Accredited by NAAC and an ISO 9001:2015 Certified Institution



The Institution of Engineers (India) &  
Salem Local Centre

Recent Innovation in Science, Engineering & Management  
Second International Conference on

ICRISEM-2022

*Certificate*

This is to certify that Dr./Mr./Ms. JEEVARATHINAM C..... of RAJAK ARTS...AND...SCIENCE...COLLEGE,, PONDICHERRY..... has presented a paper entitled NOVEL.. ELECTROCHEMICAL.. FABRICATION.. OF.. POLY.. NANOTHYBRID.. BASED.. GRAPHITE.. SHEET APP.in the Second International Conference on Recent Innovation in Science, Engineering & Management (ICRISEM-22) organized by Tagore Institute of Engineering and Technology, in association with The Institution of Engineers(India), Salem Local Centre, Salem held on 03<sup>rd</sup> & 04<sup>th</sup> June 2022.

PRINCIPAL  
RAAK ARTS & SCIENCE COLLEGE  
VILLIANUR POST-605 110  
TAMIL NADU

Dr. C.R. Balamurugan  
Conference Chair

Dr. S Jayanthi  
Principal

Er. SR. Saravanan, P.I.E.,  
Hon.Secretary, IE(I)-SIC, Salem.





# ANNAULAI UNIVERSITY



(Accredited with 'A' Grade by NAAC)

## FACULTY OF SCIENCE

### DEPARTMENT OF CHEMISTRY

(DST-FIST & UGC-SAP SPONSORED)

RUSA 2.0 & TNCSCT sponsored

NATIONAL CONFERENCE ON

## NEWER MATERIALS FOR ENERGY AND ENVIRONMENTAL APPLICATIONS (NCNM-2022)

### Certificate

This is to certify that Dr/Mrs/Ms. C. JEEVARATHINAM..... RAAK ARTS & SCIENCE COLLEGE, PUDUCHERRY..... has participated / presented a research paper entitled ANTIMICROBIAL ACTIVITY OF ORGANIC NLO CRYSTALS STREPTOCOCCUS PNEUMONIA AND THIOSEMICARBAZONE OF 2-CHLOROBENZAL DEHYDRO in the RUSA 2.0 & TNCSCT sponsored National Conference on Newer Materials for Energy and Environmental Applications (NCNM-2022) organized by the Department of Chemistry, Faculty of Science, Annamalai University during 22<sup>nd</sup> and 23<sup>rd</sup> of September 2022.

S. S. D.



PRINCIPAL  
RAAK ARTS & SCIENCE COLLEGE  
VILLIANUR POST-605-110  
PERAMBALUR

B. K. S. PARTHIBAN  
Dr. B. KARTHIKEYAN  
Convenor  
(NCNM - 2022)

Dr. J. JAYABHARATH  
Professor and Head  
Dr. V. RAMASWAMY  
Dean, Faculty of Science  
Dr. K. SEETHARAMAN  
Registrar (ii/c)